

# La financiación de los PROGRAMAS y su control financiero

*Unidad de Programas Especiales DIGENECO – Oficina Presupuestaria*



*Comte. CINET Eva María Mateos López*



SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales



## PROGRAMAS ESPECIALES DE ARMAMENTO

- Definición
- Cronología
- Financiación
- Datos económicos
- Situación Financiera Actual
- Reconducción
- Impacto en el Déficit Público





# Definición de los Programas Principales

## Definición:

- “Aquellos que tanto por su **volumen económico** como por la **complejidad industrial** que plantean, suponen las más relevantes adquisiciones de sistemas de armas que realiza el MINISDEF”
- **Desde el punto de vista de la Defensa:**
  - Necesarios para alcanzar un estándar operativo que permita cumplir misiones y compromisos nacionales e internacionales.
  - Obedecen a compromisos adquiridos entre miembros de la UE en el desarrollo de la PCSD (Política Común de Seguridad y Defensa).
  - Responden a compromisos internacionales en el seno de la OTAN a través de la DCI (Defence Capabilities Initiative-1999) y PCC (Prague Capabilities Commitment-2002)
  - Son programas vinculados a necesidades esenciales de defensa de la soberanía nacional





GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# Definición de los Programas Principales

## ➤ Desde un punto de vista industrial:

- Suponen salto tecnológico.
- Contribuyen al fortalecimiento de la base industrial y técnica de la industria de defensa.
- Participación de la industria en consorcios internacionales de alto contenido industrial y tecnológico.
- Participación como socios en tres programas aeronáuticos (EF-2000, A-400 y TIGRE) y fabricación de productos propios ( Leopard 2A5, Fragatas F-100)

## ➤ Tienen un efecto directo en términos de producción y empleo.

- Empleos directos: 34.000; indirectos e inducidos: 60.000.

## ➤ Tienen un sistema de financiación condicionado por las limitaciones presupuestarias.

SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales





GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# Cronología

SEDEF

## Programas Especiales Armamento

SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales

### Denominación del Programa

Fecha de  
inicio

Fragatas F-100  
Aviones EF 2000  
Carros LEOPARDO



24/1/1997  
20/11/1997  
23/12/1998

### VI LEGISLATURA (1996-2000)

Aviones A-400  
Submarino S-80  
Buque Proyección Estratégico (BPE)  
Helicóptero de combate TIGRE  
Vehículo PIZARRO



16/11/2001  
5/9/2003  
5/9/2003  
5/9/2003  
5/9/2003

51%

### VII LEGISLATURA (2000-2004)

Misil IRIS-T  
Fragatas F-100 (2ª serie)  
Buque Acción Marítima (BAM)  
Buque de Aprovisionamiento en Co  
Misil corto Alcance SPIKE-LR  
Helicópteros NH-90  
Misil ALAD (TAURUS)  
Obús REMA 155/52 SIAC  
Helicóptero medio UME  
Avión Apagafuegos UME



23/12/2004  
20/5/2005  
20/5/2005  
20/5/2005  
20/5/2005  
20/5/2005  
24/6/2005  
1/7/2005  
14/12/2007  
14/12/2007

34%

### VIII LEGISLATURA (2004-2008)

Nodos CIS desplegables

24/12/2008

### IX LEGISLATURA (2008-2011)

EC-135

2.013

### X LEGISLATURA (2011-actualidad)

Restricciones LGP



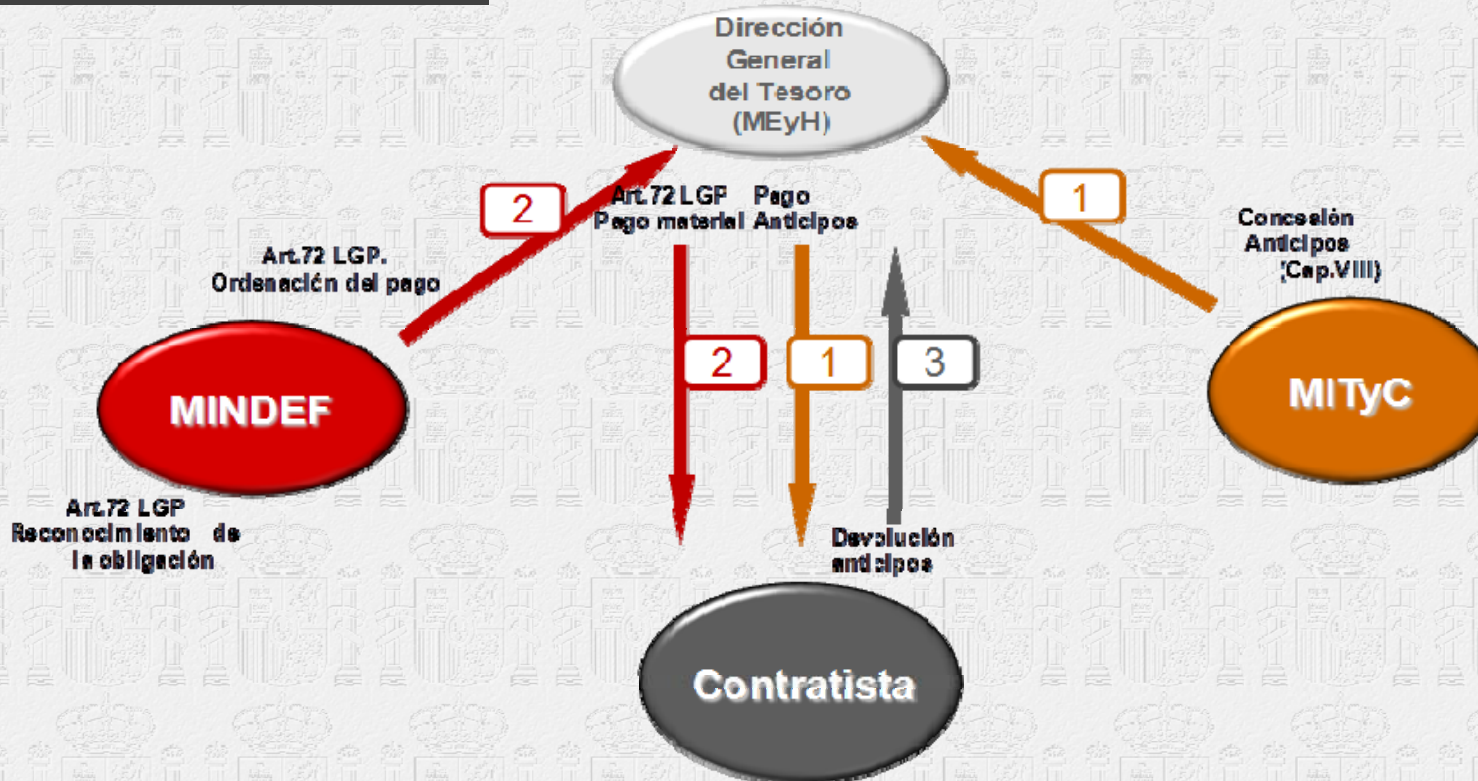


GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# Financiación de los Programas Principales

## Programas Nacionales



SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales





GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# Financiación de los Programas Principales

- Programas Internacionales**

MOU,s INTERNACIONALES

Mº INDUSTRIA

CONTRATOS NACIONALES

**A.I.E.**

**NETMA**

**OCCAR**

AIE

DGT y PF

EMPRESA

EMPRESA

MINISDEF

SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales

7

—▶ ANTICIPOS  
—▶ SUMINISTROS  
—▶ PAGOS  
—▶ DEVOLUCIONES



noviembre de 2013



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# Financiación de los Programas Principales

**DATOS EN Mill de euros**

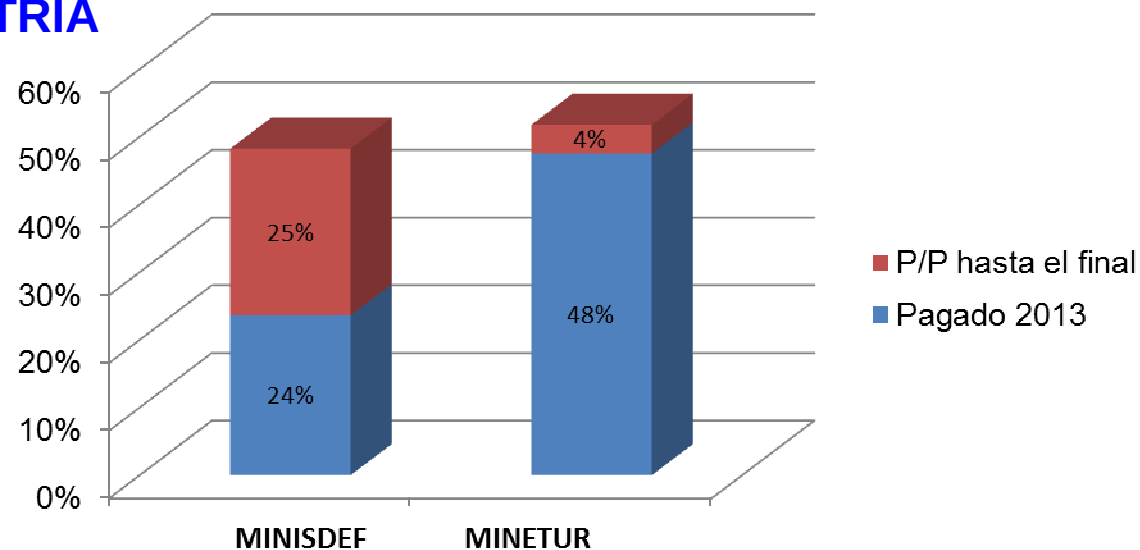
Pagado 2013

P/P hasta la entrega final

P/P hasta el final del contrato

|                                 | MINISDEF  | MINETUR   | INDUSTRIA        |
|---------------------------------|-----------|-----------|------------------|
| Pagado 2013                     | 6.962,70  | 14.184,09 | <b>21.146,79</b> |
| P/P hasta la entrega final      | 7.257,14  | 1.075,14  | <b>8.332,28</b>  |
| P/P hasta el final del contrato | 15.259,22 |           |                  |
|                                 | 29.479,06 | 15.259,22 | 29.479,06        |

## INDUSTRIA



SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales





GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# Financiación de los Programas Principales



Carros Leopardo  
Vehículos Pizarro  
Helicópteros Tigre  
Obús Rema 155/52  
EC-135



Fragatas F-100  
Fragata F-105  
Submarinos S-80  
Buque "Juan Carlos I"  
BAC "Cantabria"  
BAM

**29.480 Mill €**  
**Hasta 2030**



Aviones EF-2000  
Aviones A400 M  
Misil Iris-T  
Misil Alad (Taurus)

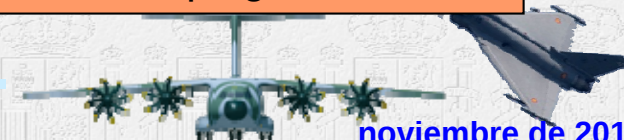


Helicóptero NH 90  
Misil contra carro  
Aviones apagafuegos UME  
Helicópteros transporte UME  
Nodos CIS despleables

SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales





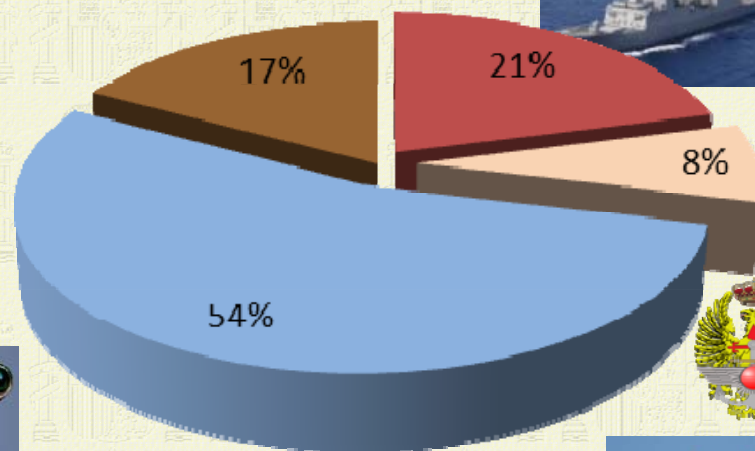
GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# Distribución coste por Ejércitos



ARMADA  
CONJUNTO  
E. AIRE  
E.TIERRA



SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

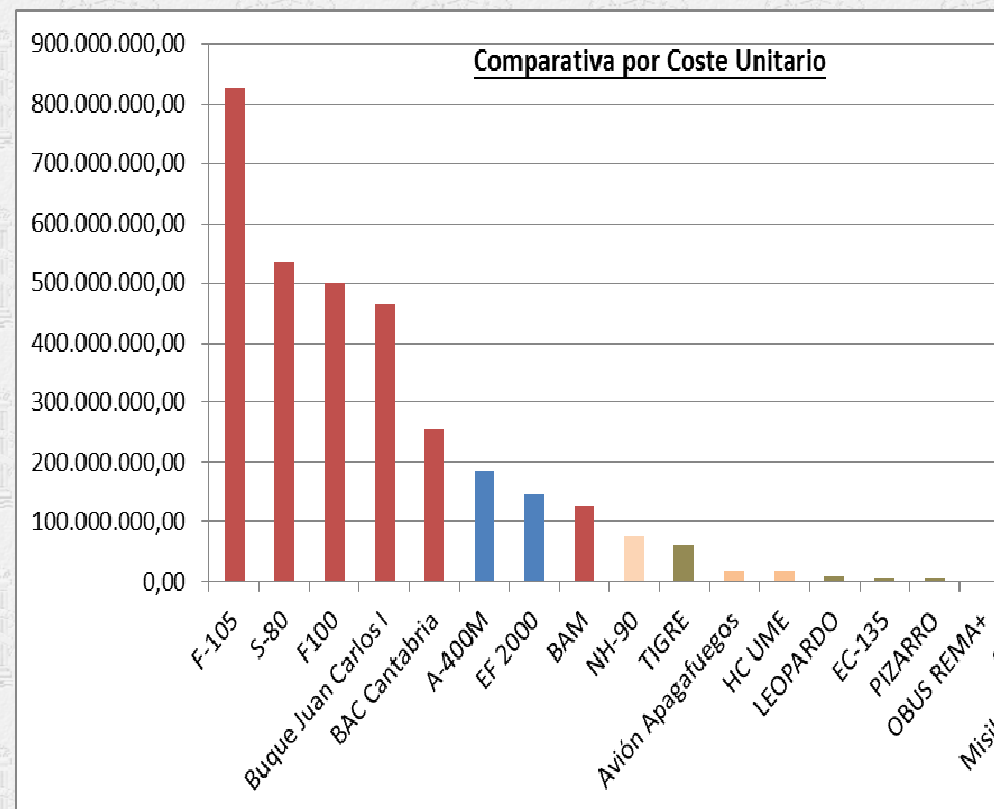
MINISTERIO  
DE DEFENSA

# Coste unitario de los PEAS

Datos en €

|                     |     | PRECIO PROGRAMA   | PRECIO UNITARIO |
|---------------------|-----|-------------------|-----------------|
| F-105               | 1   | 827.763.859,15    | 827.763.859,15  |
| S-80                | 4   | 2.135.540.045,57  | 533.885.011,39  |
| F100                | 4   | 1.997.500.924,02  | 499.375.231,01  |
| Buque Juan Carlos I | 1   | 462.356.196,06    | 462.356.196,06  |
| BAC Cantabria       | 1   | 255.031.077,29    | 255.031.077,29  |
| A-400M              | 27  | 5.018.935.193,99  | 185.886.488,67  |
| EF 2000             | 73  | 10.629.864.515,90 | 145.614.582,41  |
| BAM                 | 4   | 509.932.033,70    | 127.483.008,43  |
| NH-90               | 22  | 1.682.439.118,54  | 76.474.505,39   |
| TIGRE               | 24  | 1.515.034.401,82  | 63.126.433,41   |
| Avión Apagafuegos   | 2   | 40.546.403,00     | 20.273.201,50   |
| HC UME              | 4   | 80.176.318,83     | 20.044.079,71   |
| LEOPARDO            | 235 | 2.508.171.865,70  | 10.673.071,77   |
| EC-135              | 8   | 65.278.735,00     | 8.159.841,88    |
| PIZARRO             | 117 | 786.945.570,00    | 6.726.030,51    |
| OBUS REMA+          | 70  | 195.996.429,59    | 2.799.948,99    |
| SPIKE               | 260 | 364.685.200,82    | 1.402.635,39    |
| Misil Alad-Taurus   | 43  | 59.827.277,81     | 1.391.332,04    |
| NODOS CIS           | 100 | 60.607.974,00     | 606.079,74      |
| IRIS-T              | 762 | 282.430.458,17    | 370.643,65      |

29.479.063.598,96



SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales

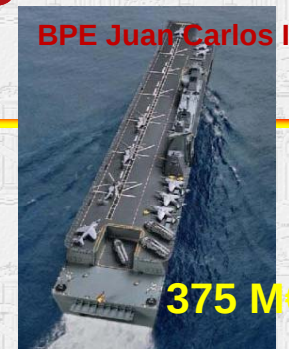




GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# Coste unitario de los PEAS



SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# Principales contratistas

| EMPRESA          | PROGRAMA                        |
|------------------|---------------------------------|
| GD-SANTA BARBARA | Carro Combate Leopard           |
|                  | Pizarro                         |
|                  | Obus Rema 155/52                |
|                  | Misil Contra Carro              |
|                  | <b>SUBTOTAL</b>                 |
| EUROCOPTER       | Helicóptero Tigre               |
|                  | Helicóptero NH-90               |
|                  | Helicoptero Medio (UME)         |
|                  | <b>SUBTOTAL</b>                 |
| NAVANTIA         | Fragatas F-100                  |
|                  | Submarino S-80                  |
|                  | Buque Proy. Estrat. "LLX"       |
|                  | Buque Aprov. Combate            |
|                  | Fragata F-105                   |
|                  | Buque Acción Marítima           |
|                  | Buque Acción Marítima (2ª Fase) |
|                  | <b>SUBTOTAL</b>                 |
| EADS-CASA        | Avión EF-2000                   |
|                  | Avión A-400M                    |
|                  | <b>SUBTOTAL</b>                 |
| SENER            | Misil Iris-T                    |
|                  | Misil Alad "Taurus"             |
|                  | <b>SUBTOTAL</b>                 |
| BOMBARDIER       | Avion Apagafuegos (UME)         |
| TELEFONICA       | Nodos CIS Desplegables (UME)    |

SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales

13



noviembre de 2013



# Desglose del Programa

- Los Programas Especiales incluyen...
  - Fases de I+D
  - Adquisición
  - Apoyo logístico (ILS) hasta la entrega total (sólo algunos programas).
  - Revisiones de precios
  - Equipos a revisión directa (lista cerrada)
  - Propuestas Oficiales de Cambio (POCs)
  - Lista “C”
  - Seguros





GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# Situación Financiera Actual

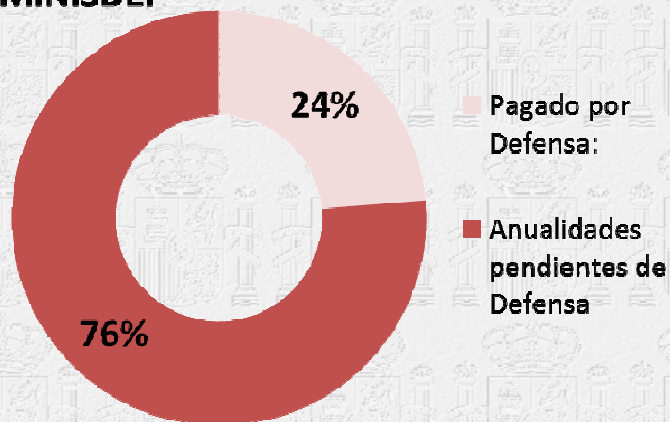
Situación a 31/12/2013

|                                                | miles de euros    | %          |
|------------------------------------------------|-------------------|------------|
| ACM 2013                                       | 29.479.064        | 100%       |
| Pagado por Defensa:                            | 6.962.702         | 24%        |
| Financiado por MITYC                           | 14.184.087        | 48%        |
| Prefinanciación pendiente de MITYC             | 1.075.137         | 4%         |
| <b>Anualidades pendientes de Defensa</b>       | <b>22.516.362</b> | <b>76%</b> |
| Pendiente de pago a la industria (Sin MINETUR) | 7.257.138         | 25%        |

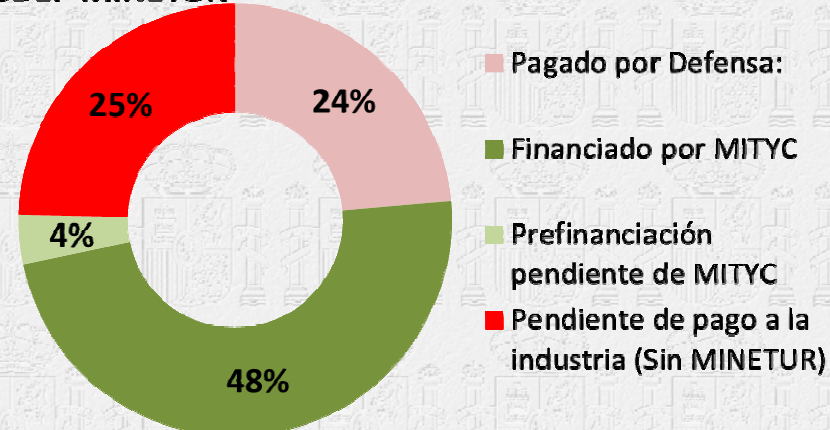
ÚLTIMA CUOTA:  
2030

1.325 Millones /año

MINISDEF



MINISDEF-MINETUR



SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales



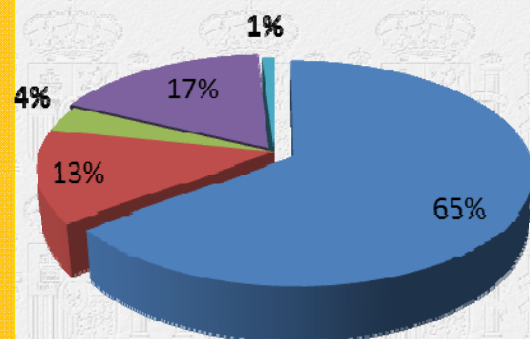


GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

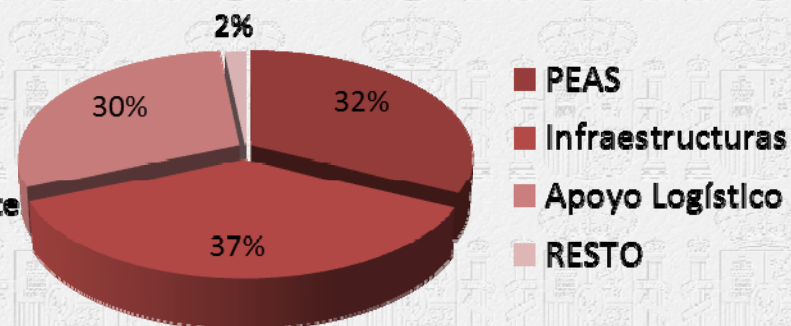
# PGE y CAP. 6

2005-2013



- Cap. 1: Personal
- Cap. 2: Bienes y Servicios
- Cap. 4: Transferencias corrientes
- Cap. 6: Inversiones Reales
- Cap. 7: Transferencias de capital

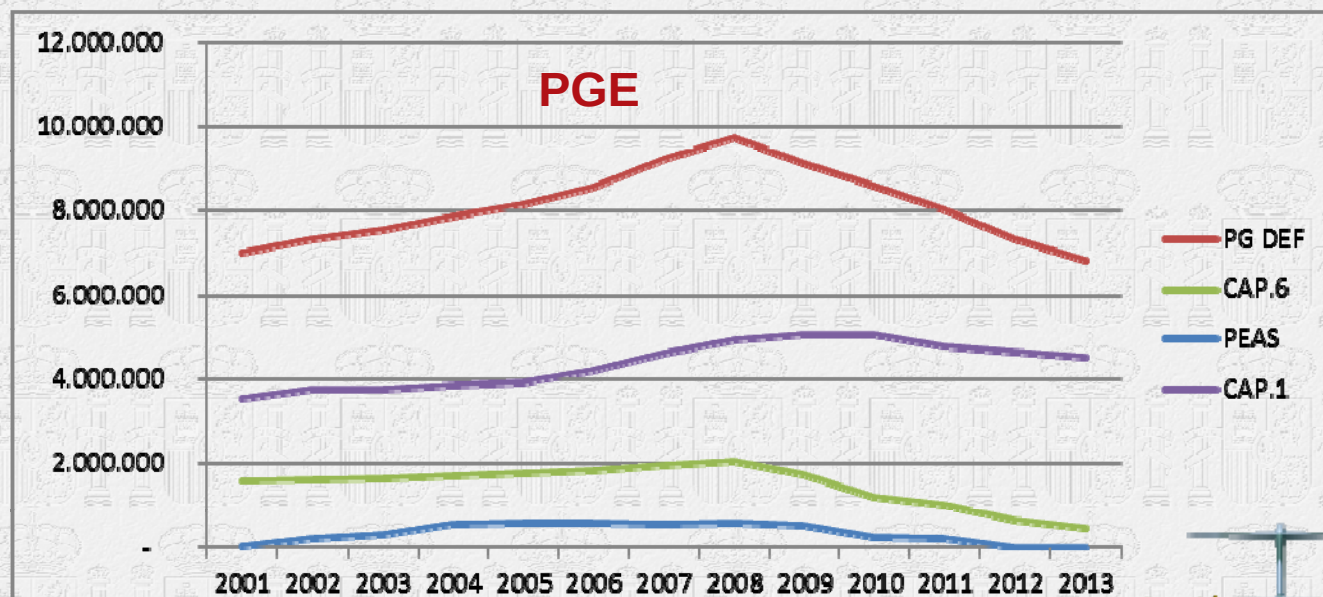
CAP. 6



SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales





GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# PGE y CAP. 6

Datos en miles de €

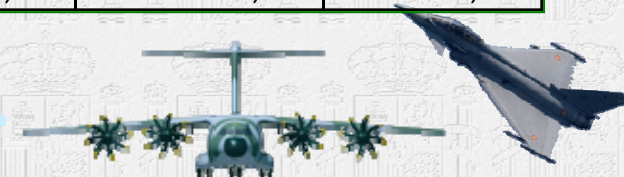
| AÑOS             | Cap. 6       | 122B<br>PEAS | 122A<br>Infraestructuras+Res | 122N<br>Apoyo Logístico | 464<br>I+D | 121M,122M,312A<br>,931P<br>RESTO |
|------------------|--------------|--------------|------------------------------|-------------------------|------------|----------------------------------|
| 1999             | 1.514.501,00 | -            | 862.058,00                   | 447.667,00              | 173.824,00 | 30.952,00                        |
| 2000             | 1.722.565,00 | 8.414,00     | 1.016.209,00                 | 494.354,00              | 170.421,00 | 33.167,00                        |
| VII LEGISLATURA  |              |              |                              |                         |            |                                  |
| 2001             | 1.860.900,27 | 20.434,00    | 1.095.347,00                 | 520.309,00              | 177.701,27 | 47.109,00                        |
| 2002             | 1.920.226,62 | 204.181,00   | 959.372,00                   | 529.301,00              | 188.185,62 | 39.187,00                        |
| 2003             | 2.014.428,00 | 322.264,00   | 940.989,00                   | 529.787,00              | 188.186,00 | 33.202,00                        |
| 2004             | 2.225.017,00 | 577.692,00   | 894.054,00                   | 543.837,00              | 169.367,00 | 40.067,00                        |
| VIII LEGISLATURA |              |              |                              |                         |            |                                  |
| 2005             | 2.321.515,00 | 583.924,00   | 924.234,00                   | 584.811,00              | 190.283,00 | 38.263,00                        |
| 2006             | 2.397.561,00 | 604.824,00   | 947.209,00                   | 608.474,00              | 197.097,00 | 39.957,00                        |
| 2007             | 2.506.545,00 | 575.321,00   | 1.049.357,00                 | 633.639,00              | 206.053,00 | 42.175,00                        |
| 2008             | 2.359.806,00 | 607.106,00   | 865.657,00                   | 654.699,00              | 189.890,00 | 42.454,00                        |
| IX LEGISLATURA   |              |              |                              |                         |            |                                  |
| 2009             | 1.749.767,00 | 527.801,00   | 623.409,00                   | 435.166,00              | 142.808,00 | 20.583,00                        |
| 2010             | 1.201.791,00 | 249.945,00   | 417.806,00                   | 435.771,00              | 79.405,00  | 18.864,00                        |
| 2011             | 1.005.045,27 | 204.525,47   | 283.414,00                   | 422.698,09              | 73.053,00  | 21.354,71                        |
| X LEGISLATURA    |              |              |                              |                         |            |                                  |
| 2012             | 654.000      | 4.953,46     | 214.943,47                   | 365.307,17              | 52.357,64  | 16.438,25                        |
| 2013             | 484.675      | 6.842,50     | 150.654,79                   | 277.874,93              | 36.546,82  | 12.756,06                        |

SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales

1.325 Millones de €/año

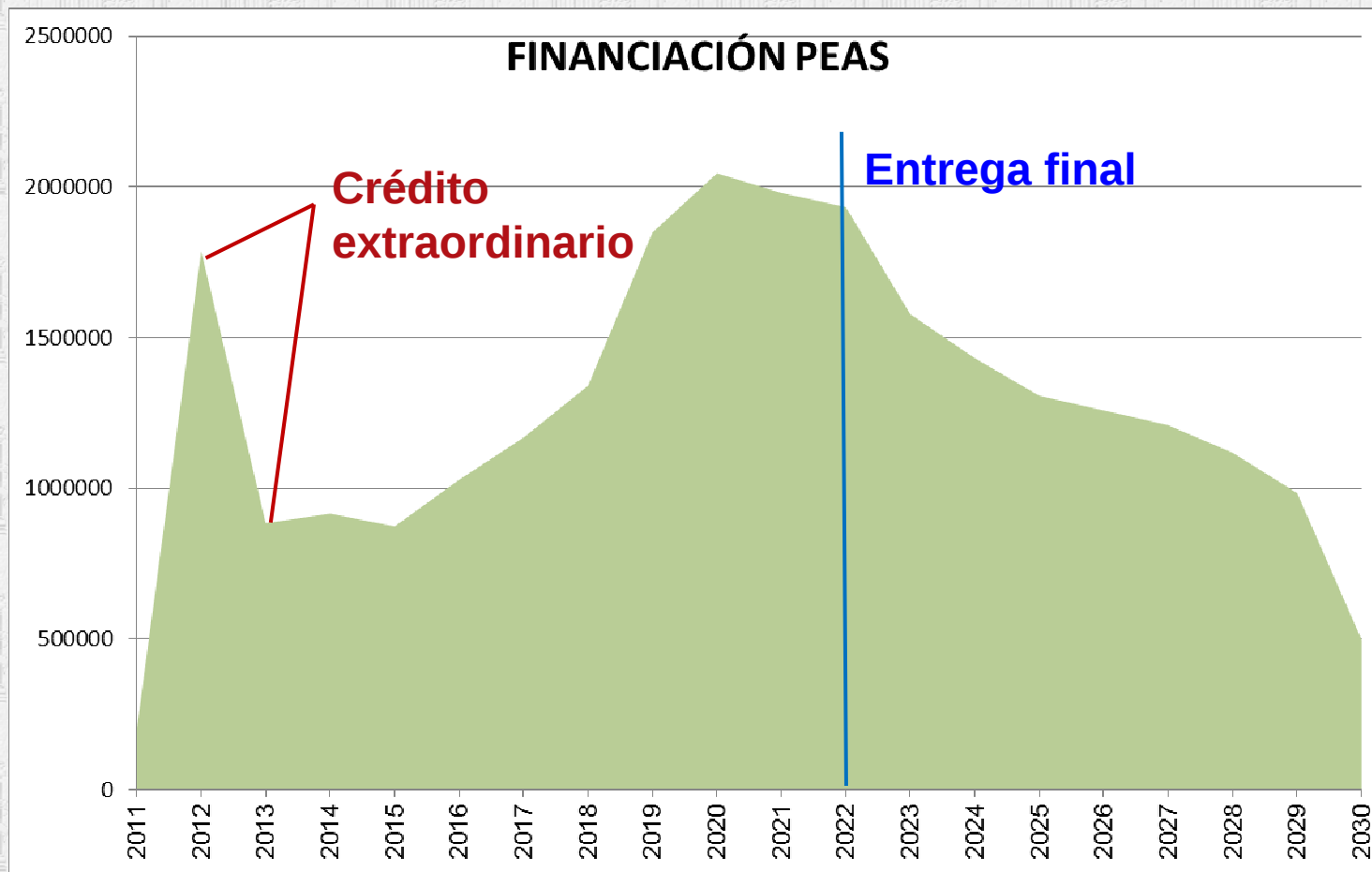




GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# PGE y Pagos anuales



SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales





GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# Reconducción: ACM 09 a ACM 13

| PROGRAMA           | INICIAL          | (1)<br>ACM 09    | (2)<br>2012      | (2)-(1)         | (3)<br>ACM13     | (3-2)            |
|--------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|
| F-100              | 1.682,80         | 2.006,90         | 1.997,50         | -9,40           | 1.997,50         |                  |
| Buque LLX          | 360,00           | 374,55           | 505,47           | 130,92          | 462,36           | -43,11           |
| Buque BAC          | 213,00           | 228,76           | 260,16           | 31,40           | 255,03           | -5,13            |
| Misil TAURUS       | 57,41            | 60,11            | 59,64            | -0,47           | 59,83            | 0,19             |
| Misil IRIS-T       | 247,32           | 284,94           | 282,43           | -2,51           | 282,43           |                  |
| Helicóptero UME    | 76,00            | 76,00            | 80,01            | 4,01            | 80,18            | 0,17             |
| Fragata F-105      | 750,00           | 822,99           | 836,24           | 13,25           | 827,76           | -8,48            |
| Buque BAM          | 352,02           | 389,93           | 530,41           | 140,48          | 509,93           | -20,48           |
| Nodos CIS UME      | 59,65            | 59,65            | 60,37            | 0,72            | 60,61            | 0,24             |
| LEOPARDO           | 1.934,85         | 2.390,50         | 2.524,56         | 134,06          | 2.508,17         | -16,39           |
| Obús 155/52        | 180,53           | 195,99           | 195,99           | 0,00            | 196,00           |                  |
| Avión UME          | 40,55            | 40,55            | 40,55            | 0,00            | 40,55            |                  |
| EF-2000            | 5.937,40         | 9.254,20         | 13.596,47        | 4.342,27        | 10.629,86        | -2.966,61        |
| Avión A-400.M      | 3.452,60         | 4.442,60         | 5.819,37         | 1.376,77        | 5.018,94         | -800,43          |
| Submarino S-80     | 1.755,90         | 2.135,50         | 2.135,54         | 0,04            | 2.135,54         |                  |
| Helicóptero Tigre  | 1.353,55         | 1.517,27         | 1.548,03         | 30,76           | 1.515,03         | -33,00           |
| Vehículo PIZARRO   | 707,44           | 786,95           | 949,95           | 163,00          | 786,95           | -163,00          |
| Helicóptero NH-90  | 1.260,00         | 1.260,00         | 1.492,44         | 232,44          | 1.682,44         | 190,00           |
| Misil SPIKE        | 323,97           | 364,69           | 364,69           | 0,00            | 364,69           |                  |
| Helicóptero EC-135 |                  |                  | 65,28            | 65,28           | 65,28            |                  |
| <b>TOTAL</b>       | <b>20.421,02</b> | <b>26.327,39</b> | <b>32.915,13</b> | <b>6.587,74</b> | <b>29.479,06</b> | <b>-3.866,03</b> |

RECEPCIONADOS  
2010-2013

A RECEPCIONAR  
2014 y SIGUIENTES

SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales





GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# Impacto en el Déficit Público

| Años         | Anualidad<br>Presupuesto | Anotación<br>Contabilidad<br>Nacional |
|--------------|--------------------------|---------------------------------------|
| 2002         | 202.554,77               | 522.150,95                            |
| 2003         | 353.489,61               | 629.763,28                            |
| 2004         | 578.217,99               | 1.208.514,18                          |
| 2005         | 563.454,82               | 1.233.570,95                          |
| 2006         | 437.728,59               | 1.437.228,61                          |
| 2007         | 559.451,55               | 564.428,89                            |
| 2008         | 591.846,08               | 1.022.603,03                          |
| 2009         | 553.397,85               | 1.023.887,58                          |
| 2010         | 249.486,42               | 1.514.386,27                          |
| 2011         | 201.476,84               | 1.458.108,39                          |
| 2012         | 1.787.419,93             | 823.428,45                            |
| 2013         | 884.177,10               | 1.355.619,08                          |
| 2014         | 915.652,35               | 583.224,31                            |
| 2015         | 873.538,78               | 1.785.393,31                          |
| 2016         | 1.028.141,08             | 2.324.311,91                          |
| 2017         | 1.168.439,90             | 2.754.176,79                          |
| 2018         | 1.340.261,30             | 2.609.530,67                          |
| 2019         | 1.848.786,16             | 2.546.435,35                          |
| 2020         | 2.045.265,06             | 1.520.765,83                          |
| 2021         | 1.980.011,59             | 1.326.460,86                          |
| 2022         | 1.932.837,38             | 1.235.074,90                          |
| 2023         | 1.577.423,68             | 0,00                                  |
| 2024         | 1.431.832,54             | 0,00                                  |
| 2025         | 1.307.053,74             | 0,00                                  |
| 2026         | 1.258.402,74             | 0,00                                  |
| 2027         | 1.209.216,15             | 0,00                                  |
| 2028         | 1.117.953,81             | 0,00                                  |
| 2029         | 984.180,24               | 0,00                                  |
| 2030         | 497.365,60               | 0,00                                  |
| <b>TOTAL</b> | <b>29.479.063,61</b>     | <b>29.479.063,61</b>                  |

## Impacto en el PIB

Contabilidad Nacional se basa en SEC-95

- » La imputación debe hacerse en función de la corriente real de bienes, y no en el momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera.
- » El efecto en el PIB se produce en las entregas, por el coste total.

**PIB : 1.000.000.000 K€**

**Entregas 2013 : 1.355.619 K€**

**Supone un 0,13 % del PIB anual.**

SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales

20



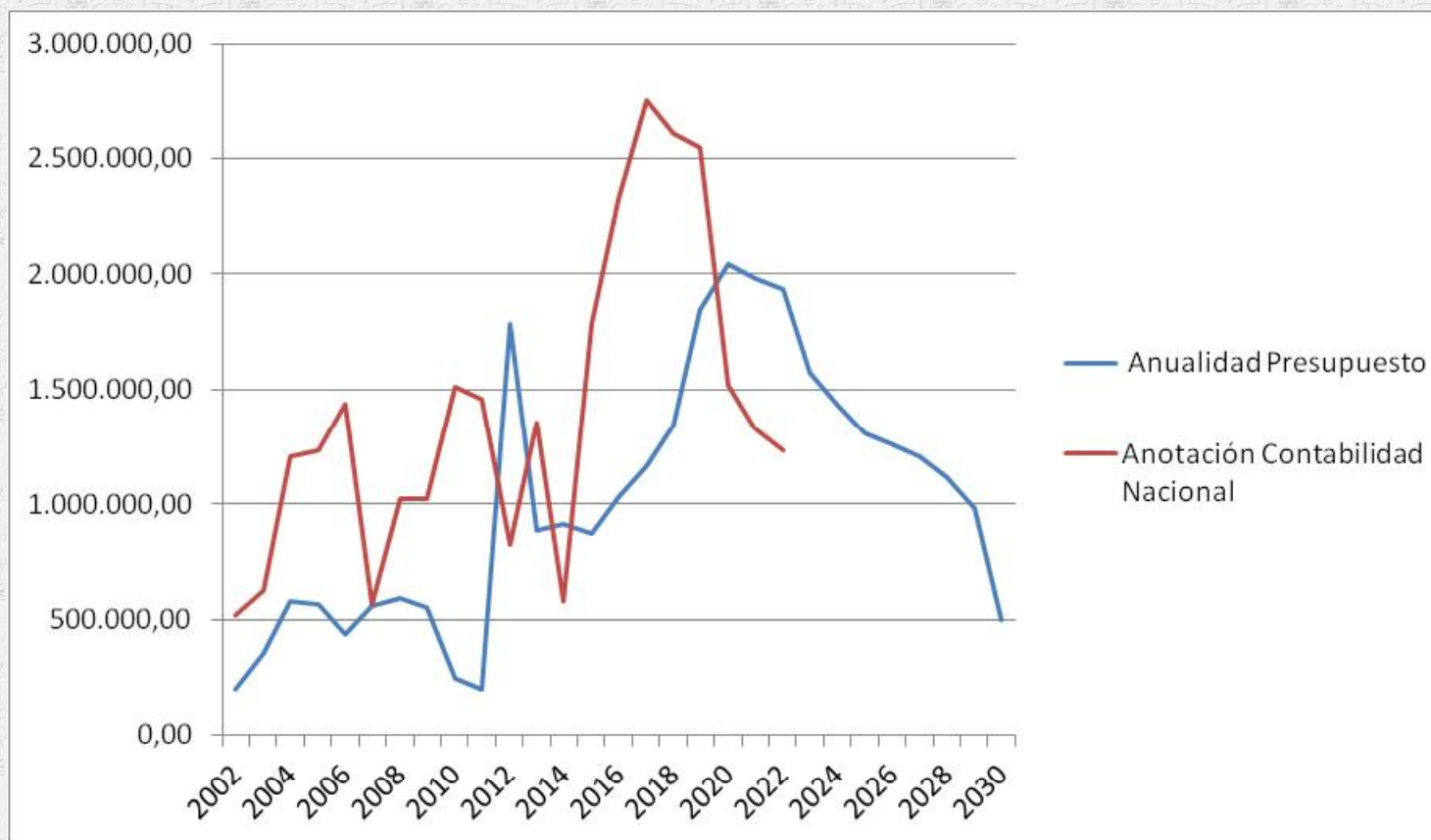
noviembre de 2013



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# Impacto en el Déficit Público



SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales





GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# CONCLUSIONES

- ❑ Los PEAS han permitido modernizar las FAS e incorporar avances tecnológicos en breve espacio de tiempo
- ❑ Desde 2003, en informes financieros de DIGENECO, se apunta la práctica imposibilidad de acometer, desde el punto de vista financiero, nuevos programas principales, salvo aumento del gasto en defensa. Problema estructural.
- ❑ Necesidades MINISDEF Media anual 2012-2030: 1.325 M€ (PENDIENTE ISS)
- ❑ Escenario a largo plazo previsto: 2018-2030 no se alcanza esa cifra:  
SUPLEMENTOS DE CREDITO
- ❑ Son ACM no financiados por Hacienda. Problema a nivel Estado. La solución no debe buscarla sólo el MINISDEF
- ❑ Consideraciones de apoyo industrial e I+D lastran las cuentas de MINISDEF. Debe buscarse solución global a nivel Estado.

SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales



noviembre de 2013



# Soluciones

- ❑ Aplazamiento pagos hasta vida útil.
- ❑ Incremento Cap. 6 y/o anticipos MITYC. Reconducción Programas (venta, reducción unidades, permuta 122A...)
- ❑ Son ACM no financiados por Hacienda. Problema a nivel Estado. La solución no debe buscarla sólo el MINISDEF.
- ❑ CONDONACIÓN deuda ¿Viabilidad jurídico-financiera?
- ❑ Compromisos adquiridos, necesaria reconducción y/o aplanamiento.





GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

# La financiación de los Programas Principales

*Gracias por su atención*

SECRETARÍA  
DE ESTADO DE  
DEFENSA

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
ASUNTOS  
ECONÓMICOS

Unidad de  
Programas  
Especiales



