



**MANDO DE ADIESTRAMIENTO
Y DOCTRINA**

Reflexiones sobre ética y responsabilidad social desde una perspectiva militar

TCOL Carlos García-Guiu López
Jornadas Dirección en organizaciones y liderazgo CEMIX UGR-MADOC
Granada 29 de octubre, 2013





Los medios y la Ética

Principios:

1. Estabilidad

2. Sostenibilidad

3. Plurianualidad

4. Transparencia

***5. Eficiencia asignación y utilización
recursos públicos***

6. Responsabilidad

7. Lealtad institucional

“LO 2/2012. Estabilidad Presupuestaria y Sostenibilidad Financiera”.



CONSECUENCIAS FALTA DE ETICA





CONSECUENCIAS FALTA DE ETICA





Temas de reflexión

1. Relación entre ética y responsabilidad social en las organizaciones

- ***Niveles en la ética***
- ***Responsabilidad social***
- ***Referencias desarrollo conducta ética***
- ***Actuales áreas conflicto ético***

2. ¿Porqué personas buenas pueden llegar a hacer cosas malas?

- ***El caso de Abu Ghraib***



Marco ético del militar



Persona



Marco ético del militar



Persona



Marco ético del militar

Organización

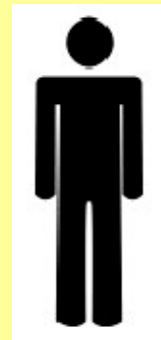




Marco ético del militar

Sociedad

Organización



Persona



Ética y Responsabilidad Social





Responsabilidad Social

“conjunto de obligaciones y compromisos, legales y éticos, nacionales e internacionales, con los grupos de interés, que se derivan de los impactos que la actividad y operaciones de las organizaciones producen en el ámbito social, laboral, medioambiental y de los derechos humanos”

De la Cuesta (2005)



Ética aplicada

“Los marcos éticos sin herramientas para integrarlos en la vida cotidiana están vacíos, y las herramientas sin marco están ciegas”.

Adela Cortina (2005),

parafraseando a Kant en

<http://www.etnor.org/etica.php>





Fomento de la ética

1. Importancia de líderes éticos



Fomento de la ética

- 1. Importancia de líderes éticos**
- 2. Organizaciones socialmente responsables**



Fomento de la ética

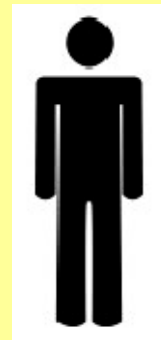
- 1. Importancia de líderes éticos**
- 2. Organizaciones socialmente responsables**
- 3. Herramientas**
 - **Credos, códigos éticos, valores**
 - **Visones, estándares, sistemas, normas**
 - **Comisiones de ética**
 - **Selección, promoción personal ético**
 - **Programas de formación ética**
 - **Transparencia, justicia, respeto....**



Marco ético del militar

Sociedad

Organización

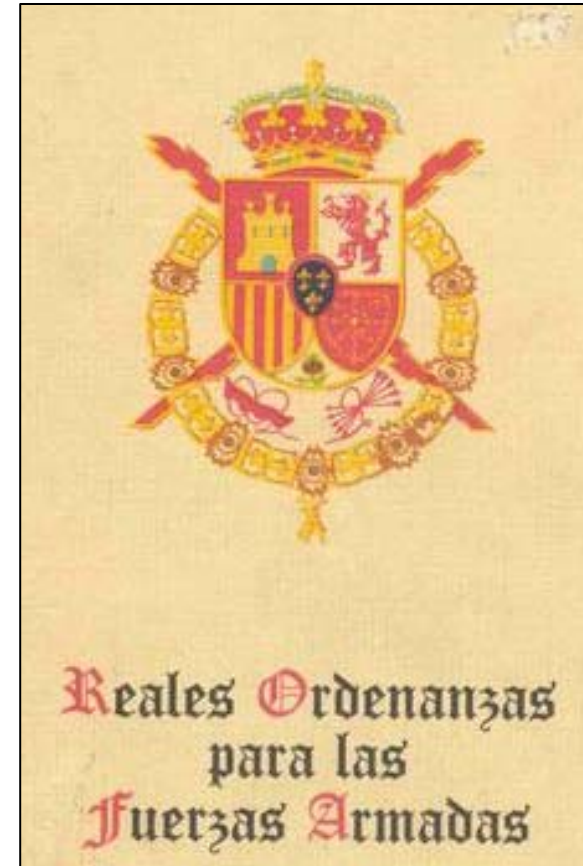


Persona



FUNDAMENTOS ÉTICA MILITAR

- **Constitución Española**
- **LEY 39/2007 Carrera Militar**
- **LO 5/2005 Defensa Nacional**
- **LO 9/2011 de derechos y deberes de los miembros de las Fuerzas Armadas.**





Ética militar en operaciones



NACIONES UNIDAS





Ética militar en operaciones



NACIONES UNIDAS





Marco ético del militar

Normativa en el Ejército de Tierra

- Norma organización funcionamiento ET (IOFET)
- Sistema de Mando y Dirección del Ejército (SIMADE)
- Planes, Normas generales, Directivas,
- Instrucciones (generales, particulares)
- Normas técnicas, instrucciones técnicas
- Documentos operativos, documentos administrativos
- Libros de Normas de Régimen Interior y Libros de Organización
- Normas Operativa, normas administrativas...

Operaciones

- Planes de operaciones,
- Ordenes de operaciones, Ordenes fragmentarias
- Tácticas, Técnicas y Procedimientos (TTP)...

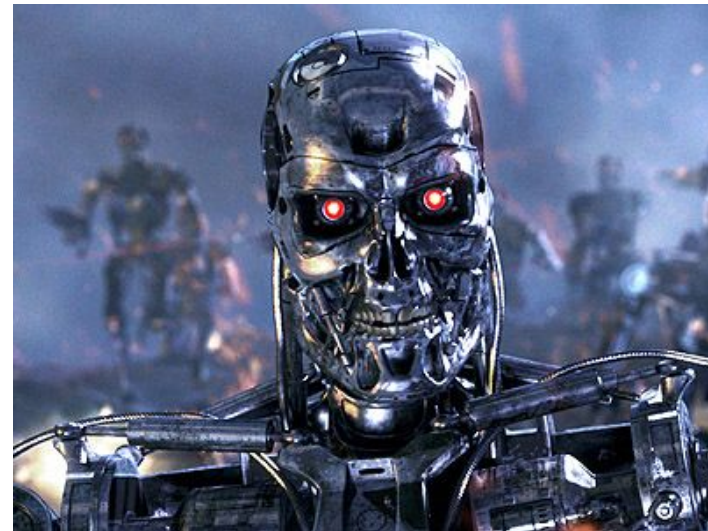
Normas particulares de unidad

Normas particulares, “estilo propio” “como hay que hacer las cosas”.



Áreas de posible conflicto ético en el empleo de las armas

- Aplicación normas de enfrentamiento (ROE)
- Procesos de gestión de objetivos (*targeting*)
- Empleo de vehículos no tripulados y robots (UAV, UAG)
- Control de acceso a áreas (AAC)....



Caso de abusos en Ejército

Los hechos (Irak, 2003):

Abuso y tortura prisioneros en prisión de Abu Ghraib

Las sentencias (Estados Unidos, 2004-2005):

- 17 soldados y oficiales expulsados del servicio
- 7 soldados a prisión, degradados y dados de baja del servicio en forma deshonrosa
- El especialista Grane y su novia England sentenciados a 10 y 3 años de prisión

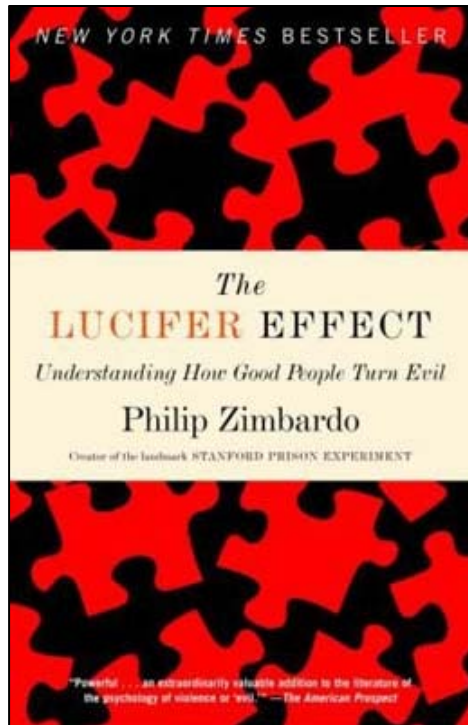
La responsable de la prisión, General de Brigada Janis Karpinski fue degradada a coronel



Conclusiones del Informe Taguba

- Constancia de abusos e identificación responsables
- Brigada de Policía Militar no estaba preparada para la misión
- Ineficacia y falta de liderazgo de responsables
- Falta de formación del personal
- 1 batallón para 6.000-8.000 presos y otro para 100.
- Normas y asesoramiento inadecuado en trato de prisioneros

Una visión psicosocial, el “Efecto Lucifer”



- Importancia del sistema creado y la situación
- Falta control y apoyo de responsables superiores
- Turnos de trabajo 12 horas 40 días seguidos
- Masificación (200 a 1000 en 3 meses)
- Procesos de deshumanización
- Falta de instrucción y adiestramiento de los guardias

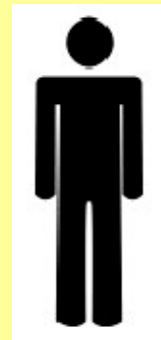
“Es una zona de guerra. Hagan su cometido. Hagan lo que tengan que hacer”



Marco ético del militar

Sociedad

Organización



Persona



Conclusiones

- Importancia de crear y gestionar organizaciones éticamente y con criterios de responsabilidad social
- La sociedad influye en las organizaciones, las organizaciones en las personas ... y viceversa
- Según el entorno, las normas, costumbres, en condiciones de presión y queriendo ser parte de la red social, los límites éticos se pueden desdibujar y quizás ... **el ángel se puede volver demonio**
- Es necesario favorecer el liderazgo ético e impulsar la valentía para enfrentarse a lo incorrecto



**MANDO DE ADIESTRAMIENTO
Y DOCTRINA**

Reflexiones sobre la ética y responsabilidad social desde una perspectiva militar

TCOL Carlos García-Guiu López

cgarlop1@et.mde.es

Granada 29 de octubre, 2013
